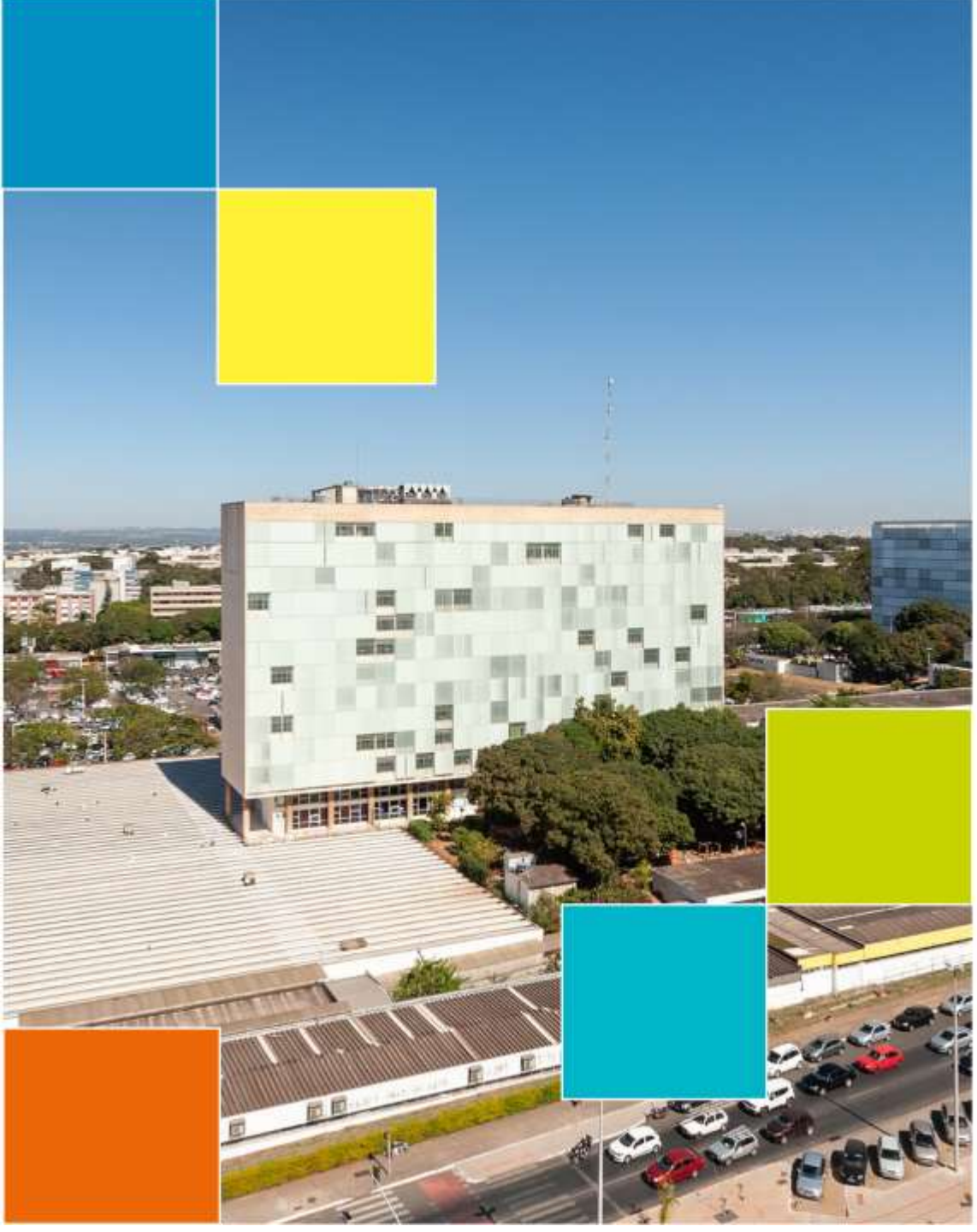


REUNIÃO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

16/06/2021

IGESDF

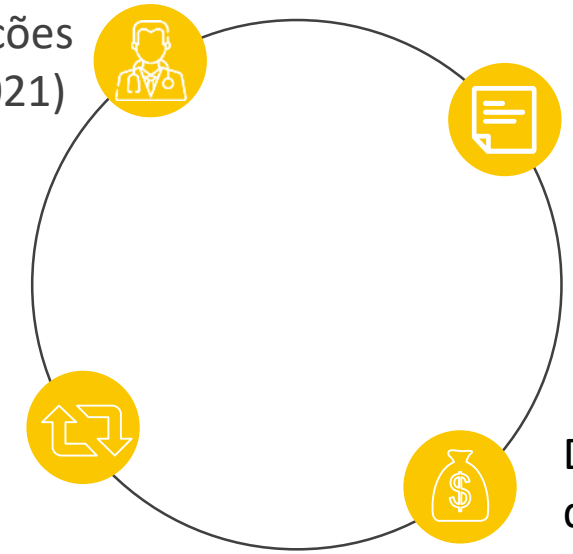
AGENDA

- Causas da instabilidade financeira e operacional
- Consequências
- Causas do desabastecimento
- Virada de chave
- Ações em curso

IGESDF
INSTITUTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE SAÚDE DO DISTRITO FEDERAL

CAUSAS DA INSTABILIDADE FINANCEIRA E OPERACIONAL

Elevado número de contratações de pessoal (set/2020 a jan/2021)

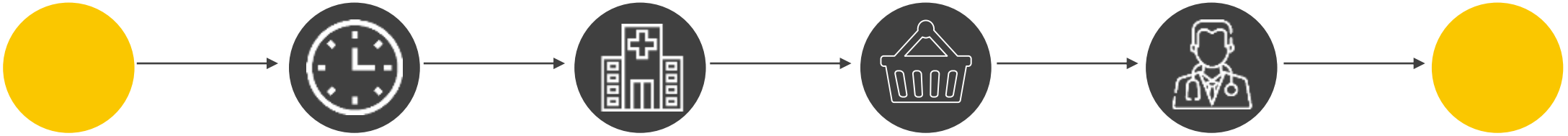


Negligência das gestões anteriores quanto ao Contrato de Gestão n. 001/2018 – SES/DF – Reajuste, repactuação e ressarcimento

Falhas nos processos de compras regulares

Despesas indevidas descontadas do repasse (ex: preceptores, residentes, encarreiramento)

CONSEQUÊNCIAS DA INSTABILIDADE FINANCEIRA E OPERACIONAL



Atraso do pagamento de fornecedores e prestadores de serviços

Abalo na credibilidade da instituição perante fornecedores;

Risco de desabastecimento por queda no estoque de insumos

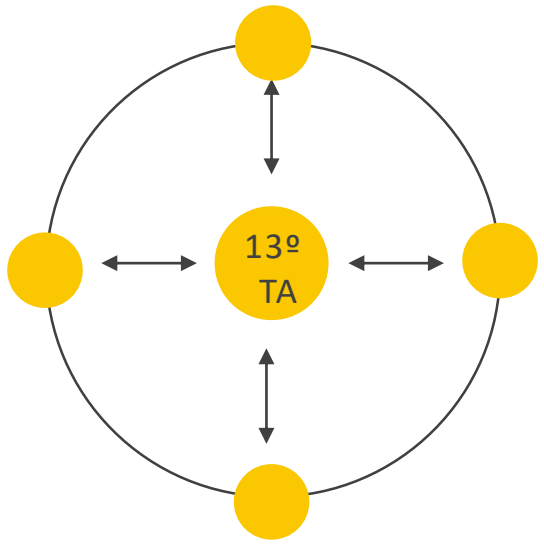
Oneração da folha de pagamento de pessoal e encargos;

CAUSAS DO DESABASTECIMENTO

- **BLOQUEIO DE FORNECIMENTO**
  - Dívida acumulada de gestões anteriores
  - Negociações não cumpridas
  - Falta de credibilidade com fornecedores
- **MOROSIDADE NO PROCESSO DE COMPRA ANTERIORES**
  - Certames desertos
  - Vícios da equipe e pensamento com base no engessamento da Lei de Licitações
- **FALTA DE PRODUTO NO MERCADO**
  - Pandemia COVID-19
  - Alta demanda de medicamentos

IGESDF
INSTITUTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE SAÚDE DO DISTRITO FEDERAL

VIRADA DE CHAVE - NOVA GESTÃO

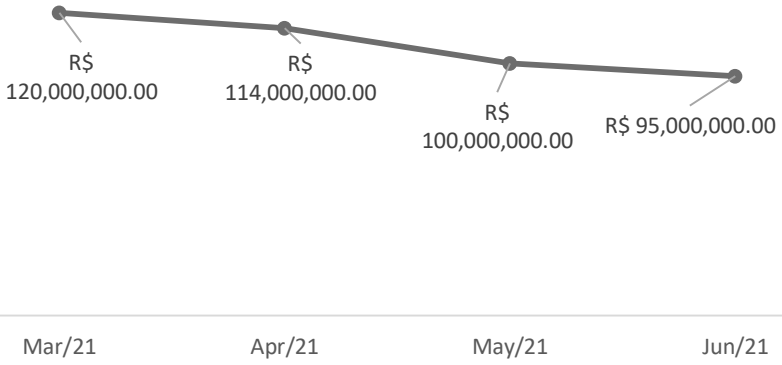


Após assinatura do 13º Termo Aditivo, em 03/05/2021

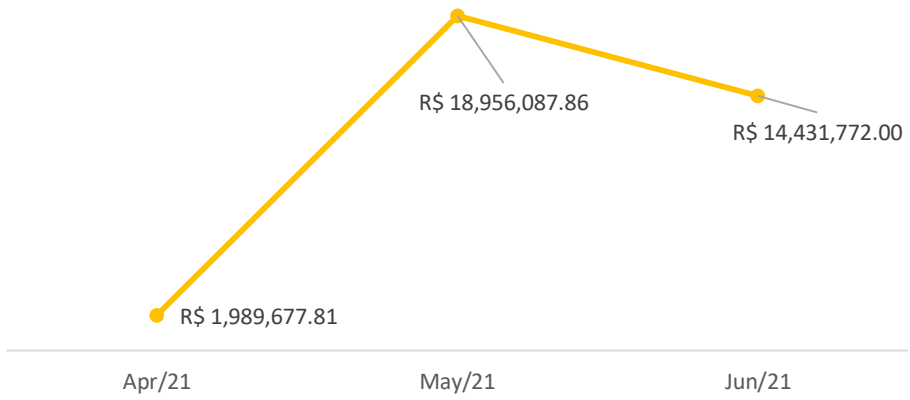
- Início do pagamento em dia dos fornecedores;
- Capacidade de negociação da dívida com fornecedores;
- Capacidade de aquisição com melhores preços;
- Aumento da credibilidade no mercado;
- Planejamento financeiro mensal;

AÇÕES NO ÂMBITO FINANCEIRO

Redução de 20% da dívida



Aumento de 725% de pagamento aos fornecedores



*Valor não considera empresas em análise pela controladoria.

IGESDF
INSTITUTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE SAÚDE DO DISTRITO FEDERAL

AÇÕES NO ÂMBITO DE CONTRATOS

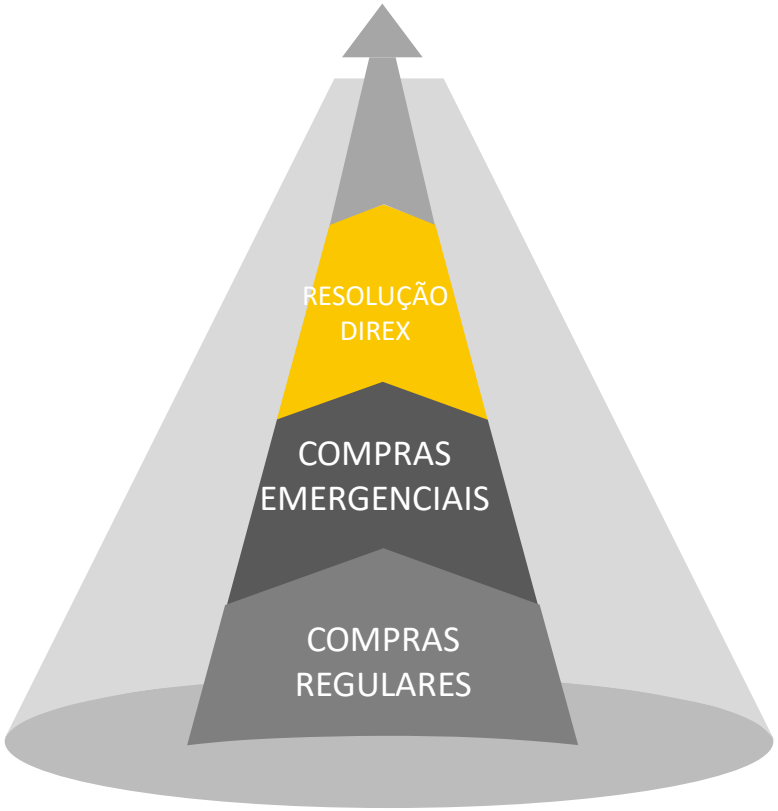
Padronização de documentos (elemento técnico, parecer referenciado)

Renegociação de contratos (ex: CEPE, PO, Exact Clean)

Grupo de Trabalho para análise individual de contratos

Regulamentação do papel do gestor e do fiscal de contrato

AÇÕES NO ÂMBITO DE COMPRAS



Aprovação da compra excepcional, com base no artigo 25, Inciso II, do Regulamento Próprio de Compras e Contratações do IGESDF.

Aprovação da aquisição de 232 itens

SITUAÇÃO	QTDE ITENS
Nº Total de itens	232
Nº Itens já comprados e entregues	36
Nº Itens regularizados com Fornecedores	56
Nº Itens já comprados e não entregues	72
Nº Itens para validação da Assistência (Amostra)	13
Nº Itens em negociação com 4 ou + cotações	3
Nº Itens em negociação com 1 a 3 cotações	38
Nº Itens em negociação com 0 cotação	14

Previsão para finalização: 25/06/2021

AÇÕES NO ÂMBITO DE COMPRAS

Novo fluxo de compras emergenciais e regulares

Solicitação de requisição com parecer referencial pela Gerência Geral de Logística e Insumos

Validação da área Assistêncial

Cotação e classificação do vencedor

Aprovação da SUCAD e DALOG

Efetivação da compra

Status: processos piloto em andamento

Prazo estimado: 10 dias úteis

Novo fluxo e tratamento de compras complexas

Fluxo em análise pela área técnica

Necessário alteração da Resolução nº 07/2019 do CA.

Previsão para entrega da proposta: 24/06/2021

AÇÕES NO ÂMBITO DE CONTROLE – IMPLANTAÇÃO DOS CONTROLES NO MV

CRONOGRAMA IMPLANTAÇÃO		
UNIDADE	**SEM CÓDIGO DE BARRAS**	**COM CÓDIGO DE BARRAS**
HOSPITAL DE BASE	15/07/2021	15/09/2021
HRSM		15/08/2021
6 UPAS		31/08/2021
CEILÂNDIA II (nova)		NA INAUGURAÇÃO
6 NOVAS UPAS		NA INAUGURAÇÃO

IGESDF
INSTITUTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE SAÚDE DO DISTRITO FEDERAL