ATA - IGESDF/CONAD

ATA DA QUADRAGÉSIMA QUARTA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DO INSTITUTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA DE SAÚDE DO DISTRITO FEDERAL

I. DATA, HORÁRIO E LOCAL:

Aos oito dias do mês de maio do ano de dois mil e vinte e seis, às 10h11, o Conselho de Administração do Instituto de Gestão Estratégica de Saúde do Distrito Federal – IGESDF reuniu-se, por meio de videoconferência, para a realização da quadragésima quarta reunião extraordinária. A reunião foi presidida pelo senhor Juracy Cavalcante Lacerda Júnior, Secretário de Estado de Saúde do Distrito Federal e Presidente do Conselho de Administração do IGESDF. Participaram da reunião os membros e convidados conforme listados a seguir.

II. QUÓRUM DELIBERATIVO:

Estiveram presentes: Juracy Cavalcante Lacerda Júnior (Presidente); Roseli Melo da Silva Oliveira (membro titular); Carla Liziane Soares de Oliveira (membro titular); Marcelo Martins da Cunha (membro titular); Anna Luiza Ribeiro Barbosa (membro titular); Raimundo Nonato Lima – Hay (membro titular); Felipe Rodrigues Bezerra (membro titular); Cleta Martins da Silva Mendes (membro suplente em substituição à titular Claudia Simões Falcão Bastos) e Bárbara Luiza Viegas Paulo Lauar (membro titular).

III. REGISTRO DE PRESENÇAS:

Também participaram da reunião: Wendel Santos Chaves e Silva (membro suplente); Gabryel Cordeiro de Lima (membro suplente); Gabriel Cavalcante Barreto (membro suplente); Gabriely Santos Nascimento (membro suplente); Eliane Souza de Abreu (indicada ao cargo de Diretora-Presidente do IGESDF); Emanuela Dourado Rebêlo Ferraz (Diretora de Inovação, Ensino e Pesquisa do IGESDF); Rubens de Oliveira Pimentel Júnior (Diretor Vice-Presidente do IGESDF); Marcos Dutra Vargas (Diretor de Infraestrutura, Logística e Obras); Túllio Cunha Nogueira Aguiar (Superintendente Jurídico do IGESDF); Vanessa Coutinho Tchelzoff Mascarenhas (Controladora Interna); Denise Cristina Fernandes (Chefe da Assessoria dos Órgãos Colegiados); Silvana Brandão Moura da Silva (Secretária- Executiva); Pollyana Felix Oliveira (Assessor Técnico); Daniella dos Santos Nascimento (Analista Executivo).

IV. PAUTA:

1. Ratificação da Decisão nº 01/2026 do Conselho de Administração do IGESDF, referente à destituição do senhor Cleber Monteiro Fernandes do cargo de Diretor-Presidente do IGESDF e indicação da senhora Eliane Souza de Abreu para exercer o cargo de Diretora-Presidente do Instituto de Gestão Estratégica de Saúde do Distrito Federal – IGESDF;
2. Assuntos Gerais.

V. REGISTRO DE DELIBERAÇÕES E MANIFESTAÇÕES:

O Presidente do Conselho, senhor Juracy Cavalcante Lacerda Júnior, declarou aberta a quadragésima quarta reunião extraordinária do Conselho de Administração do Instituto de Gestão Estratégica de Saúde do Distrito Federal – IGESDF, após confirmação do quórum regimental pela Chefe da Assessoria dos Órgãos Colegiados, Denise Cristina Fernandes, registrando a presença de nove conselheiros aptos à deliberação.

Na abertura dos trabalhos, o Presidente apresentou a pauta da reunião, informando que a sessão destinava-se à ratificação da Decisão nº 01/2026 do Conselho de Administração do IGESDF, exarada *ad*

referendum, referente à destituição do senhor Cleber Monteiro Fernandes do cargo de Diretor-Presidente do IGESDF e à apreciação da indicação da senhora Eliane Souza de Abreu para o exercício da função de Diretora-Presidente do Instituto.

Antes do início das deliberações, o senhor Juracy Cavalcante Lacerda Júnior registrou agradecimento público ao doutor Cleber Monteiro Fernandes pelos serviços prestados ao Instituto, destacando sua trajetória profissional, experiência na gestão pública, atuação na Direção Geral da Polícia Civil do Distrito Federal e Vice-Presidente e Presidência do IGESDF. Ressaltou ainda que, apesar de não possuir formação originária na área da saúde, o doutor Cleber conduziu os trabalhos institucionais com responsabilidade, comprometimento e propósito público, contribuindo significativamente para o fortalecimento da gestão do Instituto.

Na sequência, foi concedida a palavra à senhora Eliane Souza de Abreu para apresentação de sua trajetória profissional e considerações perante o colegiado. A indicada cumprimentou os presentes, registrou respeito institucional às gestões anteriores e, especialmente, ao doutor Cleber Monteiro Fernandes, ressaltando que este havia sido presidente durante sua atuação anterior no Instituto. Em sua apresentação, a senhora Eliane Souza de Abreu informou possuir formação em enfermagem, experiência consolidada em gestão hospitalar, saúde pública e assistência hospitalar, com atuação em instituições públicas e privadas de alta complexidade. Relatou ter exercido a função de Superintendente do Hospital Regional de Santa Maria entre os anos de 2022 a 2025 e, atualmente, integrar a diretoria assistencial de uma grande rede hospitalar nacional. Destacou, ainda, possuir formação em gestão estratégica, qualidade, liderança, Lean Six Sigma Black Belt, MBA em liderança, inovação e gestão 4.0, bem como experiência em acreditações nacionais e internacionais. A indicada ressaltou que sua atuação profissional sempre esteve pautada em três pilares fundamentais: eficiência operacional, transparência e governança; valorização das pessoas e do trabalho multiprofissional; e fortalecimento da assistência humanizada com foco na experiência do usuário do Sistema Único de Saúde. Acrescentou que pretende fortalecer a integração institucional entre o IGESDF e a Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal, aprimorando processos de gestão e assistência, priorizando a melhoria contínua dos serviços ofertados à população.

Aberta a palavra aos conselheiros, o conselheiro Raimundo Nonato Lima, manifestou preocupação com o atual cenário da saúde pública, especialmente quanto às filas de atendimento, superlotação das unidades administradas pelo IGESDF, gestão dos leitos hospitalares e condições estruturais enfrentadas pelos usuários do SUS. Questionou ainda quais seriam as estratégias iniciais da indicada para melhoria da assistência, redução das filas e fortalecimento do sistema público de saúde.

Em resposta, a senhora Eliane Souza de Abreu afirmou que pretende instituir gabinete de crise voltado à gestão operacional, financeira e assistencial do Instituto, com foco prioritário na gestão de leitos, reorganização de fluxos hospitalares, fortalecimento das linhas de cuidado, otimização de recursos e melhoria da eficiência operacional. Ressaltou a importância da tecnologia na gestão hospitalar e reafirmou seu compromisso com a transparência, integridade e correta aplicação dos recursos públicos.

O conselheiro Marcelo Martins da Cunha registrou reconhecimento à trajetória profissional do doutor Cleber Monteiro Fernandes, destacando sua reputação ilibada, experiência na gestão pública e relevantes serviços prestados ao Distrito Federal. Na oportunidade, parabenizou a indicação da senhora Eliane Souza de Abreu, ressaltando sua competência técnica, experiência em gestão hospitalar e profundo conhecimento da realidade da saúde pública do Distrito Federal, especialmente no Hospital Regional de Santa Maria.

O conselheiro Felipe Rodrigues Bezerra destacou a experiência técnica da indicada e pontuou os desafios inerentes à ordenação de despesas em cenário de restrição orçamentária. Sugeriu que o tema da priorização de despesas fosse aprofundado em reunião futura do Conselho de Administração, considerando o contexto financeiro do Instituto. Em resposta, a indicada esclareceu que a sustentabilidade financeira será um dos principais pilares do gabinete de crise, com foco em priorização estratégica dos recursos, eficiência operacional e transparência institucional.

A conselheira Bárbara Luiza Viegas Paulo Lauar manifestou apoio à indicação da senhora Eliane Souza de Abreu, destacando positivamente sua fala acerca da importância do acompanhamento próximo do "chão de fábrica" das unidades hospitalares. Reforçou, ainda, a necessidade de retomada da pauta referente ao Plano Orçamentário Anual 2026 do Instituto, que havia ficado pendente para a próxima reunião ordinária.

O Presidente informou que essa pauta será tratada na próxima reunião do Conselho, previamente

agendada, para o dia 20/05/2026, às 14 horas.

Posteriormente, a senhora Vanessa Coutinho Tchelzoff Mascarenhas ressaltou as qualidades de liderança da indicada, registrando tratar-se de profissional técnica, experiente e comprometida com a gestão pública de saúde, e deu boas-vindas de volta ao Instituto.

O senhor Gabryel Cordeiro manifestou preocupação com a exposição institucional do IGESDF perante a mídia e a população, bem como com a necessidade de fortalecimento da gestão de insumos e recursos assistenciais. Em resposta, a indicada destacou a importância da transparência institucional, da valorização dos resultados positivos produzidos pelas unidades administradas pelo Instituto e da implementação de estratégias de gestão de desperdícios e racionalização de recursos.

O senhor Túllio Cunha Nogueira Aguiar registrou agradecimento ao doutor Cleber Monteiro Fernandes pela condução institucional do IGESDF e desejou êxito à senhora Eliane Souza de Abreu, ressaltando sua preocupação com a segurança jurídica e a gestão responsável dos processos institucionais.

Na sequência, manifestaram-se os membros da Diretoria Executiva do IGESDF. O senhor Rubens de Oliveira Pimentel Júnior registrou agradecimento ao doutor Cleber Monteiro Fernandes pela liderança exercida ao longo de sua gestão, ressaltando que, apesar de não possuir formação na área da saúde, desempenhou suas funções de maneira exemplar e técnica. Parabenizou a indicação da senhora Eliane Souza de Abreu, afirmando tratar-se de escolha aderente às necessidades da gestão institucional e colocando toda a Diretoria Executiva à disposição para garantir apoio integral à transição administrativa. Destacou ainda que o Instituto enfrenta desafios relevantes, especialmente quanto à limitação orçamentária, necessidade de otimização de recursos, revisão contratual e racionalização de despesas assistenciais e operacionais.

A senhora Emanuela Dourado Rebêlo Ferraz também registrou agradecimento ao doutor Cleber Monteiro Fernandes pelos serviços prestados ao Instituto e desejou boas-vindas à senhora Eliane Souza de Abreu, colocando-se à disposição para contribuir com a nova gestão.

O senhor Marcos Dutra Vargas, Diretor de Infraestrutura, Logística e Obras, ratificou integralmente as manifestações do senhor Rubens de Oliveira Pimentel Júnior, afirmando que a Diretoria de Infraestrutura, Logística e Obras, encontra-se preparada para receber as novas diretrizes institucionais e prestar o suporte necessário à gestão da indicada.

Ao retomar a palavra, a senhora Eliane Souza de Abreu agradeceu as manifestações de apoio e ressaltou que o processo de transição entre cargos estratégicos pode, eventualmente, fragilizar o cenário institucional, motivo pelo qual defendeu a importância de uma transição organizada, técnica e colaborativa, permitindo definição clara de prioridades e continuidade administrativa, visando o início de um novo ciclo de fortalecimento institucional do IGESDF.

Encerradas as manifestações, a Chefe da Assessoria dos Órgãos Colegiados, Denise Cristina Fernandes, informou que, para preservação da autonomia deliberativa do colegiado, os membros da Diretoria Executiva, convidados e a indicada deveriam se retirar temporariamente da sala virtual, permanecendo apenas os conselheiros e a equipe técnica de apoio indispensável aos trabalhos.

Na sequência, o Presidente do Conselho submeteu à votação nominal a ratificação integral da Decisão nº 01/2026 do Conselho de Administração do IGESDF, referente à destituição do senhor Cleber Monteiro Fernandes do cargo de Diretor-Presidente do IGESDF e à indicação da senhora Eliane Souza de Abreu para o exercício do cargo de Diretora-Presidente do Instituto.

Procedida a votação nominal, registraram-se os seguintes votos favoráveis: Roseli Melo da Silva Oliveira; Carla Liziane Soares de Oliveira; Marcelo Martins da Cunha; Anna Luiza Ribeiro Barbosa; Raimundo Nonato Lima; Felipe Rodrigues Bezerra; Cleta Martins da Silva Mendes; Bárbara Luiza Viegas Paulo Lauar; além do voto favorável do Presidente do Conselho, Juracy Cavalcante Lacerda Júnior.

Após apuração dos votos, **restou aprovada, por unanimidade, a ratificação da Decisão nº 01/2026 do Conselho de Administração do IGESDF, ficando sancionada a destituição do senhor Cleber Monteiro Fernandes do cargo de Diretor-Presidente do Instituto de Gestão Estratégica de Saúde do Distrito Federal – IGESDF, bem como aprovada, por unanimidade, a indicação da senhora Eliane Souza de Abreu para exercer a função de Diretora-Presidente do Instituto.**

Concluída a deliberação, os convidados e membros da Diretoria Executiva retornaram à sala virtual,

ocasião em que o Presidente do Conselho proclamou oficialmente o resultado da votação e informou que a indicada seguirá para os procedimentos subsequentes de sabatina, arguição e demais providências administrativas pertinentes.

Em manifestação final, a senhora Eliane Souza de Abreu agradeceu a confiança depositada pelo colegiado, afirmando compreender a responsabilidade institucional inerente ao cargo e reiterando seu compromisso com a saúde pública, com os profissionais do Instituto e com os usuários do Sistema Único de Saúde.

O conselheiro Raimundo Nonato Lima parabenizou a indicada pela aprovação unânime, destacando a relevância da presença feminina na gestão pública de saúde e ressaltando a importância de uma gestão humanizada, sensível às necessidades da população usuária do SUS.

Nada mais havendo a tratar, o senhor Juracy Cavalcante Lacerda Júnior agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a quadragésima quarta reunião extraordinária do Conselho de Administração do Instituto de Gestão Estratégica de Saúde do Distrito Federal – IGESDF, às 11h30. E, para constar, eu, Denise Cristina Fernandes, Chefe da Assessoria dos Órgãos Colegiados, lavrei a presente ata, que será disponibilizada eletronicamente no Sistema Eletrônico de Informações – SEI para assinatura dos membros do Conselho de Administração.

Documento assinado eletronicamente por **DENISE CRISTINA FERNANDES - Matr.0001946-8**, **Chefe de Assessoria**, em 08/05/2026, às 17:25, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **Bárbara Luiza Viegas Paulo Lauar**, **Usuário Externo**, em 08/05/2026, às 17:45, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **DANIELLA DOS SANTOS NASCIMENTO - Matr.0000309-3**, **Assessor(a) Técnico(a)**, em 08/05/2026, às 17:47, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **ANNA LUIZA RIBEIRO BARBOSA - Matr.1724782-9**, **Membro do Conselho de Administração**, em 08/05/2026, às 17:48, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **GABRIELY SANTOS NASCIMENTO - Matr.1725283-0**, **Membro do Conselho de Administração**, em 08/05/2026, às 17:48, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **GABRIEL CAVALCANTE BARRETO LINHARES - Matr.1724780-2**, **Membro do Conselho de Administração**, em 08/05/2026, às 17:48, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **CARLA LISIANE SOARES OLIVEIRA NUNES - Matr.1724958-9**, **Membro do Conselho de Administração**, em 08/05/2026, às 17:49, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **FELIPE RODRIGUES BEZERRA - Matr.0001697-2**, **Membro do Conselho de Administração**, em 08/05/2026, às 17:54, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **POLLYANA FELIX DE OLIVEIRA - Matr.0002261-1**, **Assessor(a) Técnico(a)**, em 08/05/2026, às 17:56, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **VANESSA COUTINHO TCHELZOFF MASCARENHAS - Matr.0000866-4**, **Controlador(a)**, em 08/05/2026, às 17:59, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **TÚLLIO CUNHA NOGUEIRA AGUIAR - Matr.0000508-8**, **Superintendente**, em 08/05/2026, às 18:02, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **Cleta Martins Silva Mendes**, **Usuário Externo**, em 08/05/2026, às 18:06, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **RAIMUNDO NONATO LIMA**, **Usuário Externo**, em 08/05/2026, às 18:09, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **ROSELI MELO DA SILVA OLIVEIRA - Matr.1724560-5**, **Membro do Conselho de Administração**, em 08/05/2026, às 18:14, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **MARCOS DUTRA VARGAS - Matr.0001945-9**, **Diretor(a) Executivo(a)**, em 08/05/2026, às 18:23, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **EMANUELA DOURADO REBELO FERRAZ - Matr.0000236-0**, **Diretor(a) Executivo(a)**, em 08/05/2026, às 18:35, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **WENDEL SANTOS CHAVES E SILVA**, **Usuário Externo**, em 08/05/2026, às 18:39, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **RUBENS DE OLIVEIRA PIMENTEL JUNIOR - Matr.0001587-0**, **Diretor(a) Vice-Presidente**, em 08/05/2026, às 19:08, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **SILVANA BRANDÃO MOURA DA SILVA - Matr.0000613-0**, **Secretário(a) Executivo(a)**, em 08/05/2026, às 19:11, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **JURACY CAVALCANTE LACERDA JUNIOR - Matr.1723901-X**, **Presidente do Conselho de Administração**, em 08/05/2026, às 19:24, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **GABRYEL CORDEIRO DE LIMA - Matr.0001186-6**, **Membro do Conselho de Administração**, em 08/05/2026, às 19:24, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **Eliane Souza de Abreu**, **Usuário Externo**, em 11/05/2026, às 07:33, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

Documento assinado eletronicamente por **MARCELO MARTINS DA CUNHA - Matr.0200023-7**, **Membro do Conselho de Administração**, em 11/05/2026, às 12:46, conforme art. 6º do Decreto n° 36.756, de 16 de setembro de 2015, publicado no Diário Oficial do Distrito Federal nº 180, quinta-feira, 17 de setembro de 2015.

A autenticidade do documento pode ser conferida no site: http://sei.df.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 verificador= **202408305** código CRC= **FEE95F14**.